

# Mapa Estratégico da Indústria de GOIÁS



## **CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*  
Presidente

### **Diretoria de Desenvolvimento Industrial**

*Jefferson de Oliveira Gomes*  
Diretor

*Mário Sérgio Carraro Telles*  
Diretor Adjunto

### **Diretoria de Relações Institucionais**

*Roberto de Oliveira Muniz*  
Diretor

### **Diretoria Jurídica**

*Alexandre Vitorino Silva*  
Diretor

### **Diretoria Corporativa**

*Cid Carvalho Vianna*  
Diretor

### **Diretoria de Comunicação**

*Andre Nascimento Curvello*  
Diretor

### **Serviço Social da Indústria - SESI**

*Fausto Augusto Junior*  
Presidente do Conselho Nacional

### **SESI – Departamento Nacional**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*  
Diretor

*Paulo Mol Junior*

Diretor-Superintendente

### **Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*  
Presidente do Conselho Nacional

### **SENAI – Departamento Nacional**

*Gustavo Leal Sales Filho*  
Diretor-Geral

### **Instituto Euvaldo Lodi – IEL**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*  
Presidente do Conselho Superior

### **IEL – Núcleo Central**

*Ricardo Cavalcante*  
Diretor Institucional

*Sarah Saldanha*

Superintendente

# Mapa Estratégico da Indústria de GOIÁS

**MAPA** ESTRATÉGICO 2025  
DA INDÚSTRIA 2032

O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

Fevereiro de 2026

© 2026. CNI – Confederação Nacional da Indústria.

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

CNI

**Diretoria de Desenvolvimento Industrial**

---

#### FICHA CATALOGRÁFICA

---

C748m

Confederação Nacional da Indústria.

Mapa estratégico da indústria de Goiás / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília :  
CNI, 2026.

48 p. : il.

1. Mapa Estratégico da Indústria 2. Indústria Brasileira 3. Desenvolvimento e Crescimento I. Título.

CDU: 338.45

---

CNI

Confederação Nacional da Indústria

**Sede**

Setor Bancário Norte

Quadra 1 – Bloco C

Edifício Roberto Simonsen

70040-903 – Brasília – DF

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

[sac@cni.com.br](mailto:sac@cni.com.br)



## APRESENTAÇÃO

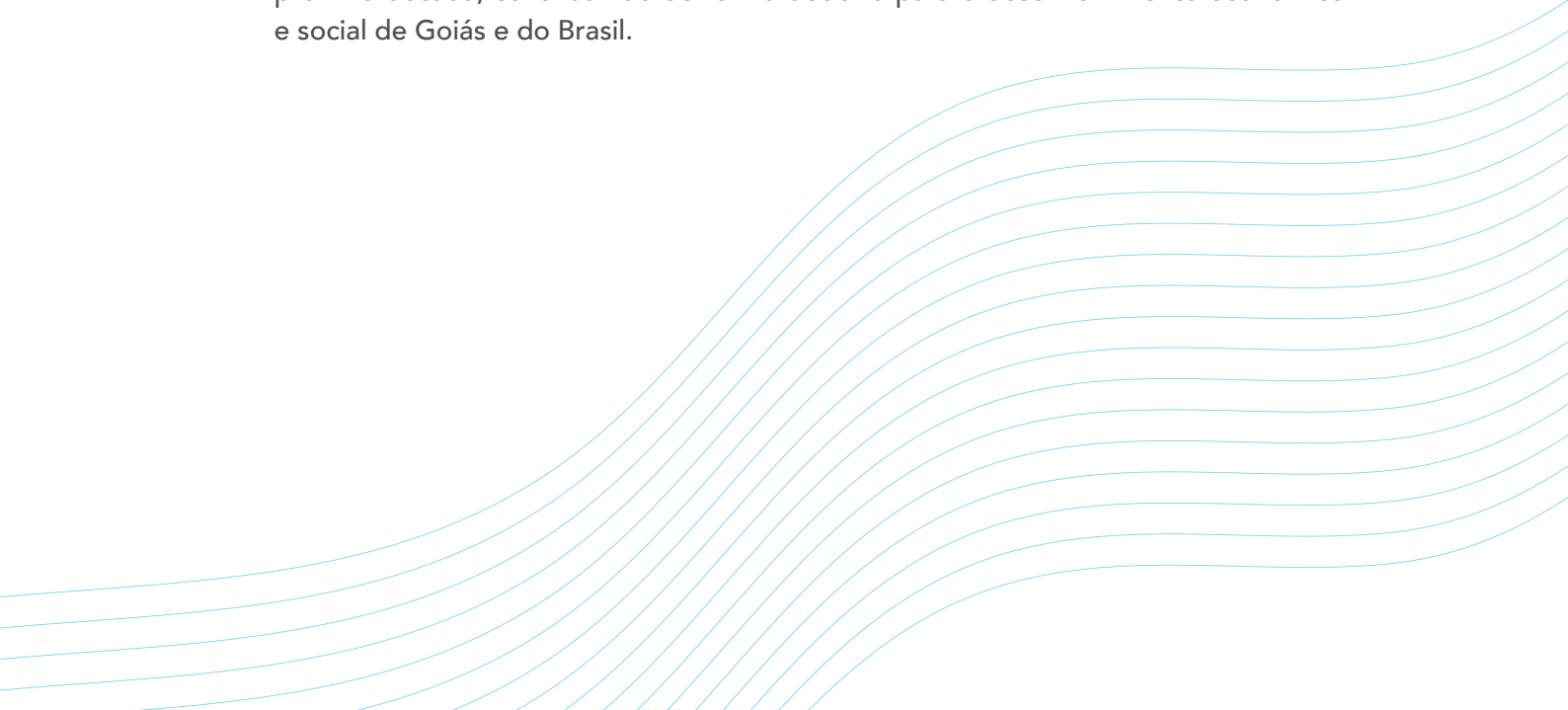
O Mapa Estratégico da Indústria aponta uma agenda ousada para elevar a competitividade da indústria brasileira, fundamentada na atuação coordenada da Confederação Nacional da Indústria (CNI) e no protagonismo estratégico das federações estaduais.

O estado de Goiás, situado no centro do território nacional, ocupa posição estratégica para a integração produtiva e logística do país, conectando importantes corredores econômicos do Centro-Oeste, Sudeste, Norte e Nordeste. Com uma base industrial diversificada, forte articulação com o agronegócio, crescente inserção em cadeias de valor nacionais e internacionais e amplo potencial de expansão em setores intensivos em tecnologia e inovação, Goiás reúne condições singulares para impulsionar o desenvolvimento industrial sustentável. Ao mesmo tempo, enfrenta desafios estruturais relacionados à infraestrutura, qualificação da mão de obra, ambiente regulatório, transição energética e competitividade sistêmica.

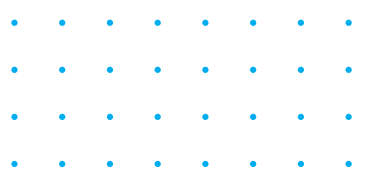
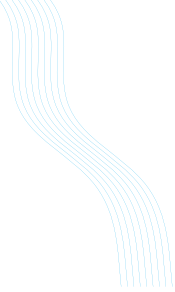
Nesse contexto, a Federação das Indústrias do Estado de Goiás (FIEG) desempenha papel central na articulação de esforços entre o setor produtivo, o poder público e a sociedade, atuando de forma estratégica para a construção de um ambiente favorável aos investimentos, à inovação e ao fortalecimento da indústria goiana.

A partir das demandas locais e do reconhecimento das potencialidades econômicas e territoriais do Estado, o Mapa Estratégico da Indústria de Goiás consolida-se como um instrumento de referência, construído para e pela indústria, em alinhamento à agenda nacional da CNI.

Seu propósito é orientar ações e decisões que promovam o crescimento sustentável, a integração regional e o aumento da competitividade da indústria goiana ao longo da próxima década, contribuindo de forma decisiva para o desenvolvimento econômico e social de Goiás e do Brasil.

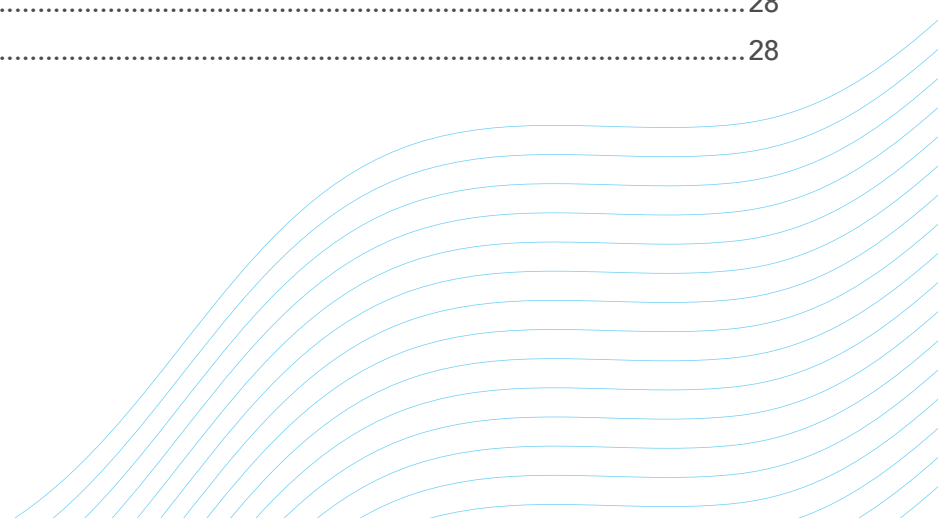






# SUMÁRIO

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INTRODUÇÃO .....</b>                                                        | <b>9</b>  |
| Mapa estratégico da Indústria 2025-2032: O caminho para a nova indústria ..... | 10        |
| Visão de longo prazo - a indústria e o país que queremos em 2032 .....         | 11        |
| Mapa Estratégico da Indústria de Goiás .....                                   | 12        |
| <b>1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS.....</b>                                             | <b>13</b> |
| 1.1 Ambiente Regulatório .....                                                 | 13        |
| 1.2 Segurança Jurídica .....                                                   | 14        |
| 1.3 Governança .....                                                           | 14        |
| 1.4 Desburocratização.....                                                     | 15        |
| 1.5 Segurança Pública e Defesa do Estado .....                                 | 15        |
| <b>2 AMBIENTE ECONÔMICO.....</b>                                               | <b>17</b> |
| 2.1 Macroeconomia e Investimento.....                                          | 17        |
| 2.2 Financiamento .....                                                        | 18        |
| 2.3 Tributação.....                                                            | 18        |
| 2.4 Desenvolvimento Regional .....                                             | 19        |
| <b>3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS.....</b>                                | <b>20</b> |
| 3.1 Recursos Naturais .....                                                    | 20        |
| 3.2 Descarbonização .....                                                      | 21        |
| 3.3 Economia Circular .....                                                    | 22        |
| <b>4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL .....</b>                             | <b>24</b> |
| 4.1 Competitividade do Comércio Exterior Brasileiro .....                      | 24        |
| 4.2 Eliminação de Barreiras à Exportação .....                                 | 25        |
| 4.3 Acordos Internacionais.....                                                | 25        |
| 4.4 Comércio Justo .....                                                       | 26        |
| 4.5 Investimento Externo.....                                                  | 26        |
| <b>5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO .....</b>                               | <b>27</b> |
| 5.1 Relações de Trabalho .....                                                 | 27        |
| 5.2 Saúde e Segurança.....                                                     | 28        |
| 5.3 Previdência .....                                                          | 28        |





|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 5.4 Diversidade, Equidade e Inclusão.....                       | 29        |
| 5.5 Acesso à Cultura e ao Desporto .....                        | 30        |
| <b>6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO .....</b> | <b>31</b> |
| 6.1 Desenvolvimento Produtivo.....                              | 31        |
| 6.2 Ciência, Tecnologia e Inovação .....                        | 32        |
| 6.3 Produtividade e Inovação nas Empresas .....                 | 32        |
| <b>7 EDUCAÇÃO .....</b>                                         | <b>34</b> |
| 7.1 Educação Básica.....                                        | 34        |
| 7.2 Educação Profissional e Superior.....                       | 35        |
| <b>8 INFRAESTRUTURA .....</b>                                   | <b>38</b> |
| 8.1 Energia .....                                               | 38        |
| 8.2 Transporte e Logística.....                                 | 39        |
| 8.3 Mobilidade Urbana.....                                      | 41        |
| 8.4 Saneamento .....                                            | 41        |
| 8.5 Infraestrutura Digital .....                                | 42        |
| <b>AGRADECIMENTOS.....</b>                                      | <b>43</b> |



# INTRODUÇÃO

## MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032: O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

O Mapa Estratégico da Indústria é um documento que apresenta uma visão de longo prazo para o desenvolvimento e o crescimento da indústria brasileira, a partir da identificação dos principais fatores que afetam a sua competitividade.

O Mapa apresenta os principais fatores de competitividade da indústria brasileira, sendo flexível para acomodar futuras transformações. Organizado em formato de mandala, o mapa não estabelece hierarquia entre os fatores e enfatiza sua interconexão. Oito fatores-chave foram identificados, desdobrados em temas prioritários, cada um com descrições de problemas, possíveis soluções e benefícios esperados. Metas para 2032 são estabelecidas, juntamente com indicadores e iniciativas necessárias para atingir essas metas, oferecendo um plano adaptável para orientar a competitividade da indústria nos próximos anos.

Cada um desses fatores está interconectado e desempenha um papel fundamental no sucesso da indústria brasileira.

Cada um dos fatores-chave estão intrinsecamente ligados e formam uma rede complexa. A melhoria em um desses fatores pode ter impactos positivos em outros, destacando a importância de uma abordagem integrada e estratégica para impulsionar o setor industrial do país.

### FATORES-CHAVE PARA A COMPETITIVIDADE

Foram identificados oito fatores-chave para a competitividade da indústria brasileira na próxima década, que traçam o caminho para a nova indústria que desejamos. Tais fatores-chave se desdobram em temas prioritários. Para cada tema prioritário, o Mapa apresenta uma breve descrição do problema a ser enfrentado, sugere possíveis soluções e indica os benefícios esperados ao seguirmos na direção recomendada. São elencados objetivos dentro de cada tema prioritário, com indicadores e metas para 2032, que direcionam para onde a indústria gostaria de ver esses indicadores evoluindo ao longo da década. Da mesma forma, são apresentadas as iniciativas necessárias para cada objetivo. São os caminhos que precisam ser percorridos, com ações concretas ao longo dos anos, para que as metas estabelecidas sejam alcançadas.

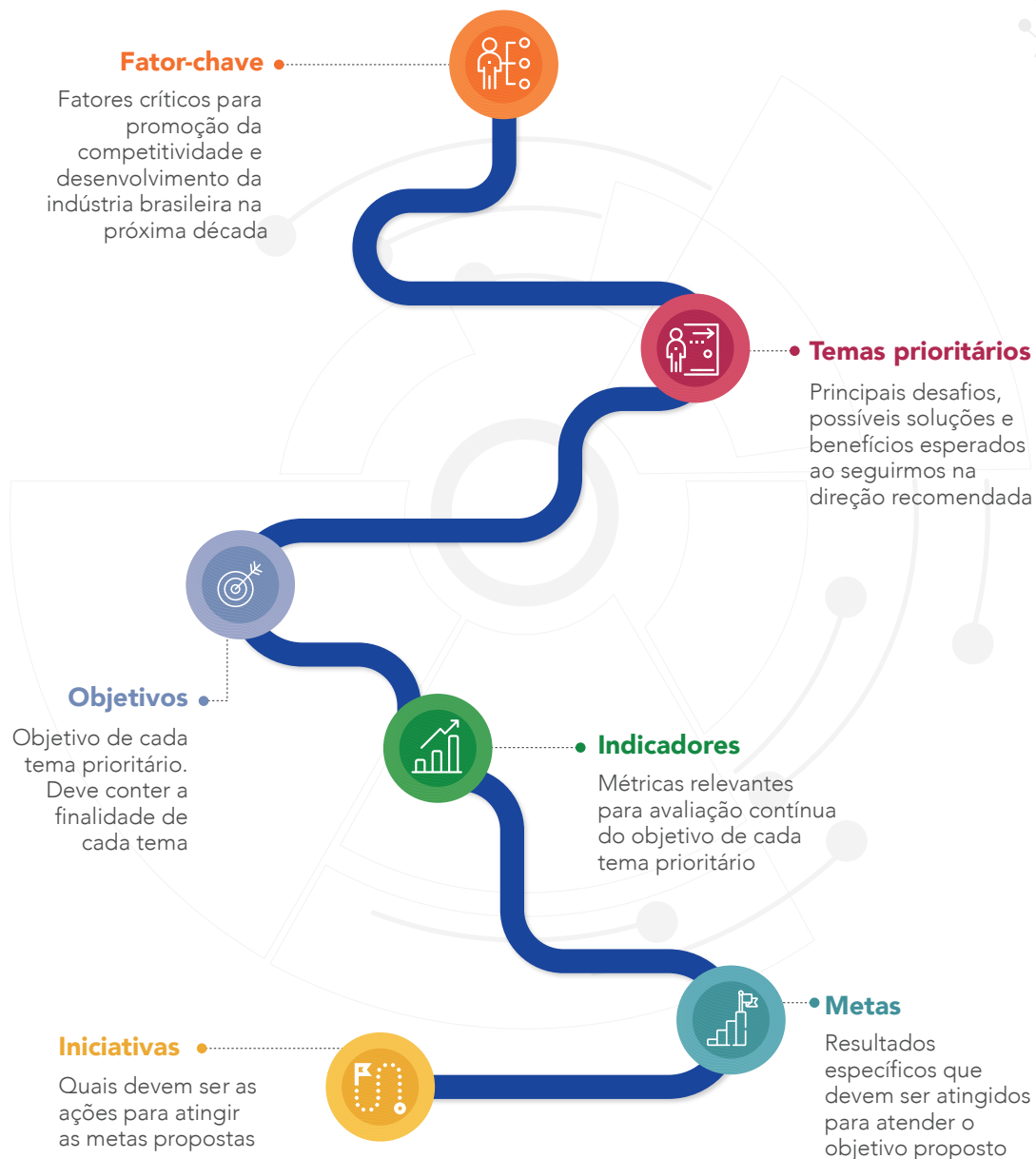


## MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032

O caminho para a nova indústria



- 8 FATORES-CHAVE
- 32 TEMAS PRIORITÁRIOS
- 96 OBJETIVOS
- 342 INICIATIVAS



## VISÃO DE LONGO PRAZO - A INDÚSTRIA E O PAÍS QUE QUEREMOS EM 2032

Até 2032, a indústria no Brasil terá avançado significativamente, graças a esforços conjuntos entre o governo e o setor privado, focados na descarbonização e digitalização, elevando sua participação no cenário global. Novas políticas incentivarão setores promissores como as energias renováveis, a bioeconomia e a economia circular, garantindo um crescimento econômico sustentável.

A adoção de avanços tecnológicos, incluindo IoT, IA, robótica e automação, aumentará a eficiência industrial e a inovação de produtos, acompanhada pela expansão da infraestrutura digital, diminuindo disparidades e estimulando o crescimento econômico por todo país.

A força de trabalho da indústria se beneficiará de políticas educacionais voltadas para as necessidades do setor, incluindo desenvolvimento profissional contínuo e atenção à saúde dos trabalhadores.

Para concretizar essa visão, uma ação coordenada entre públicos e setor privado é essencial, visando redução do Custo Brasil, reforma tributária e outras medidas que alinhem o país às melhores práticas internacionais, promovendo um ambiente favorável a investimentos. O Mapa Estratégico é um plano que orienta para essa nova fase industrial, sublinhando a importância da colaboração entre todos os envolvidos.

## MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DE GOIÁS

Com a regionalização do Mapa Estratégico da Indústria, Goiás desbrava novos caminhos para o desenvolvimento econômico, estabelecendo um modelo de atuação estratégica em parceria com a CNI.

Desde o início do projeto, foram realizadas oficinas técnicas nos temas relacionados aos fatores-chave do Mapa Estratégico, tais como ambiente econômico, baixo carbono e educação. Esse esforço colaborativo incluiu entrevistas com lideranças locais e identificação de ações da FIEG alinhadas às metas estratégicas. O comprometimento conjunto resultou em 191 iniciativas focadas em impulsionar a competitividade local.

### VISÃO GERAL DAS INICIATIVAS E AÇÕES (GO)

| Fator-chave                                      | Iniciativas do Mapa GO |
|--------------------------------------------------|------------------------|
| Ambiente de negócios                             | 29                     |
| Ambiente econômico                               | 15                     |
| Baixo carbono e recursos naturais                | 34                     |
| Comércio e integração internacional              | 25                     |
| Desenvolvimento humano e trabalho                | 18                     |
| Desenvolvimento produtivo, tecnologia e inovação | 13                     |
| Educação                                         | 17                     |
| Infraestrutura                                   | 40                     |
| TOTAL                                            | 191                    |



# 1. AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Promover um ambiente de negócios que favoreça o crescimento econômico e o desenvolvimento sustentável passa pela garantia de instituições – incluindo segurança pública e defesa do Estado – regramentos estáveis, transparentes e previsíveis, bem como pela capacidade de formulação de instrumentos eficientes para resolução de conflitos.



## 1.1. AMBIENTE REGULATÓRIO



**Objetivo:** Melhorar a qualidade regulatória.



### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar a participação social na elaboração de normas e regulamentos.
- Capacitar servidores e agentes públicos municipais e estaduais para a aplicação da Análise de Impacto Regulatório (AIR) em novos normativos estaduais.
- Ampliar a profissionalização do serviço público com realização de concursos públicos periódicos em nível municipal e estadual.



**Objetivo:** Aperfeiçoar os procedimentos administrativos.



### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Reduzir burocracia e melhorar a tramitação de licenciamento e permissões ambientais.
- Atuar junto aos governos municipais para reduzir trâmites burocráticas relacionados à atividade industrial.
- Desburocratizar os processos regulatórios junto aos órgãos anuentes ligados à exportação.
- Atualizar o arcabouço regulatório estadual.



## 1.2. SEGURANÇA JURÍDICA

 **Objetivo:** Elevar a segurança jurídica.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Garantir a celeridade dos processos legais.

 **Objetivo:** Aumentar a efetividade dos mecanismos alternativos de resolução de conflito.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ampliar a atuação de Câmaras de Arbitragem, Mediação e Conciliação.
- Ampliar a disseminação de mecanismos alternativos para resolução de conflitos por meio de parcerias.

## 1.3. GOVERNANÇA

 **Objetivo:** Melhorar a eficácia do setor público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover a criação de governanças formais em setores estratégicos.
- Estimular a criação de um sistema unificado de monitoramento de políticas públicas, com métricas e painéis de informação acessíveis e de fácil compreensão.
- Alinhar a atuação das diversas entidades do setor público, evitando atuações descoordenadas ou em sobreposição.

 **Objetivo:** Aperfeiçoar a governança corporativa e do sistema de *compliance* no setor privado.

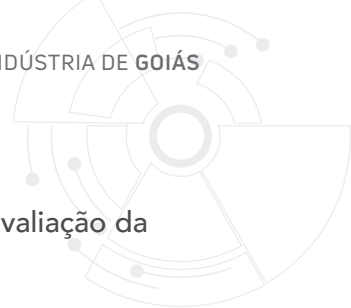
 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover discussões contínuas do Fórum das entidades empresariais para discutir políticas de competitividade e temas estratégicos.
- Maior colaboração e cooperação entre sindicatos, indústria e governo para fortalecer a representatividade e a atuação conjunta.
- Tornar o *compliance* mais acessível para empresas de todos os portes em Goiás.

 **Objetivo:** Ampliar a transparência do poder público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Garantir respeito aos prazos previstos, dando possibilidade de manifestação da sociedade e setores interessados, quando da construção de leis e normas.
- Aumentar a transparência e a previsibilidade dos processos de elaboração e gestão de regulações estaduais.



- Incluir nas peças orçamentárias públicas (PPA, LDO e LOA) as métricas de avaliação da política pública.



**Objetivo:** Fortalecer e melhorar os mecanismos de combate à corrupção.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Aumentar a fiscalização da destinação de emendas parlamentares.

### **1.4. DESBUROCRATIZAÇÃO**



**Objetivo:** Reduzir o excesso de procedimentos burocráticos que afetam o ambiente de negócios.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Consolidar em plataforma única as normas ligadas à atividade empresarial, disponível para consulta às empresas.
- Incentivar a adesão de municípios à Lei de Liberdade Econômica.
- Promover a utilização de mecanismos de automação e inteligência artificial nos serviços públicos.
- Reduzir o prazo máximo de 5 dias úteis para formalização de empresas de baixo e médio risco.
- Promover a adoção de licenças automáticas para atividades enquadradas em CNAEs prioritários de emprego.



**Objetivo:** Apoiar o avanço da estratégia de governo digital.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Modernizar os serviços digitais de apoio e estrutura do governo estadual.

### **1.5. SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA DO ESTADO**



**Objetivo:** Reduzir custos sociais e econômicos decorrentes da insegurança pública.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ampliar mecanismos de inteligência nas áreas de segurança pública.



**Objetivo:** Reduzir o número de roubos de carga.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Criar centros integrados de operação conjunta entre as forças de segurança dos três níveis federativos.
- Ampliar o monitoramento eletrônico nos principais corredores logísticos.



**Objetivo:** Aumentar a cibersegurança no Brasil.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



**Objetivo:** Aumentar a capacidade de defesa nacional.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



## 2. AMBIENTE ECONÔMICO

O ambiente econômico molda o contexto da atividade industrial, sendo fator central para a modernização do setor.



### 2.1. MACROECONOMIA E INVESTIMENTO



**Objetivo:** Aumentar o nível de emprego.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular incentivos fiscais seletivos para empresas que gerem um mínimo de empregos/projetos em setores priorizados, como tecnologia, transformação digital, energias renováveis e agroindústria.
- Expandir linhas do FCO e Fundos Garantidores com foco em atividades que gerem empregos.
- Capacitar empresas (gestão) e disponibilizar recursos para abertura e/ou expansão das atividades via GoiásFomento.



**Objetivo:** Assegurar a estabilidade de preços primando garantir a manutenção ou elevação das vendas.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover desoneração temporária de ICMS em produtos críticos, quando houver choque de demanda, sempre com compensação fiscal definida.



**Objetivo:** Alcançar a sustentabilidade fiscal.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



## 2.2. FINANCIAMENTO

 **Objetivo:** Reduzir o custo de financiamento.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Reduzir o risco de crédito por meio da ampliação de Fundos Garantidores .
- Criar uma plataforma única de crédito empresarial, integrando FCO, bancos e fundos garantidores, com padronização de documentos e avaliação automática de risco.

 **Objetivo:** Aumentar a disponibilidade e a oferta de crédito bancário.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a utilização de cooperativas e *fintechs*.
- Estimular parcerias com os agentes financeiros para criação de linhas próprias dirigidas.

 **Objetivo:** Melhorar as condições de crédito para micro, pequenas e médias empresas.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a criação de linhas dirigidas para setores de pequeno porte com boa empregabilidade.
- Fortalecer ações de orientação e capacitação junto às empresas de micro e pequeno porte.

 **Objetivo:** Aumentar a disponibilidade e a oferta de crédito não bancário.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

 **Objetivo:** Aumentar a destinação de recursos dos Fundos Constitucionais de Financiamento (FCFs) para a indústria.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

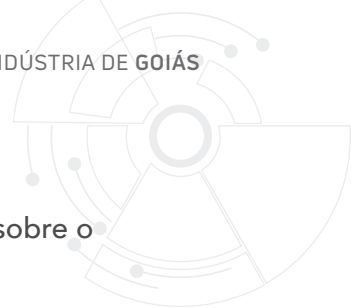
- Sem iniciativas estaduais.

## 2.3. TRIBUTAÇÃO

 **Objetivo:** Alinhar a tributação do consumo às melhores práticas internacionais, com a adoção de um modelo IVA.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Garantir, em nível estadual, que todo imposto incidente na etapa anterior gere crédito financeiro e que não haja negativa de utilização por ato legal.



**Objetivo:** Reduzir a diferença entre a participação na arrecadação de tributos sobre o consumo e a participação da indústria no PIB.



**Iniciativas para o Mapa de Goiás**

- Reduzir o número de NCMs sujeitos à substituição tributária em 30%, com foco em bens de capital e insumos intermediários.



**Objetivo:** Reduzir a tributação da renda corporativa.



**Iniciativas para o Mapa de Goiás**

- Sem iniciativas estaduais.

## 2.4. DESENVOLVIMENTO REGIONAL



**Objetivo:** Reduzir as desigualdades regionais.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular margem de preferência regional em licitações do Estado, como merenda escolar, uniformes e materiais de construção.
- Estimular o adensamento de vocações locais, com identificação via estudos técnicos.
- Desenvolver um programa regionalizado, com foco em mapear demandas industriais reprimidas no Norte/Nordeste do Estado.



### 3. BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS

A transição para uma economia de baixo carbono, baseada na redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) e no uso eficiente de recursos naturais, é fator essencial para o posicionamento da indústria brasileira como liderança na agenda nacional e global de sustentabilidade.



#### 3.1. RECURSOS NATURAIS

-  **Objetivo:** Ampliar o uso sustentável da biodiversidade brasileira pela indústria.
-  **Iniciativas para o Mapa Estadual**
  - Apoiar os programas de Pagamento por Serviços Ambientais (PSA).
  - Promover o debate sobre bioeconomia e biodiversidade.
  - Estimular o respeito e observância à legislação ambiental.
  - Promover a proteção e a conservação do bioma Cerrado.
  - Criar o Programa de Bioeconomia do Cerrado para fomentar projetos de P&D que integrem a biodiversidade do Cerrado (frutos, óleos, fármacos) com a indústria de transformação (alimentos e cosméticos).
  - Estimular a produção e consumo de bens com registro de indicação geográfica.
  - Apoiar micro e pequenas empresas no processo de adoção de práticas socioambientais.



**Objetivo:** Contribuir para a segurança hídrica da indústria brasileira.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a participação dos usuários de água nos comitês de bacia hidrográficas.
- Estimular a criação de políticas públicas para incentivar as indústrias a adotarem uma gestão eficiente e integrada da água nos processos produtivos.



**Objetivo:** Aumentar a produção madeireira de manejo florestal sustentável.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Buscar incentivo econômico, fomento do governo estadual e linhas de financiamentos verdes.
- Incentivar as indústrias consumidoras de madeira a se instalem em Goiás.
- Desenvolver políticas que incentivem o plantio, a utilização de novas tecnologias e a regularização ambiental e fundiária, fortalecendo a base produtiva florestal, sobretudo no Cerrado e em regiões de expansão agroindustrial.

### 3.2. DESCARBONIZAÇÃO



**Objetivo:** Reduzir a intensidade das emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Monitorar a implementação da Lei nº 22.968/2024 - Política Estadual sobre Mudanças Climáticas, com participação da sociedade.
- Estimular a troca gradual de combustíveis fósseis por fontes mais limpas.
- Acompanhar as emissões de gases do efeito estufa (GEE) nas atividades das cadeias produtivas, através da elaboração voluntária do inventário de emissões.



**Objetivo:** Reduzir as emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a priorização de fornecedores e parceiros que também adotem práticas sustentáveis e ambientais responsáveis.
- Implementar programas de reciclagem e reutilização de materiais que diminuam a necessidade de extrair e processar novas matérias-primas.



- Articular políticas estaduais de incentivo para transformar resíduos agroindustriais em biometano, suprimindo a demanda energética das indústrias locais e substituindo combustíveis fósseis na frota logística.
- Estimular a criação de fóruns de debate específicos com empresas com impacto ambiental significativo do estado para mapear rotas tecnológicas de redução de emissões.



**Objetivo:** Aumentar os índices de eficiência energética na indústria.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a realização de diagnósticos e uma melhor gestão de eficiência energética nas empresas.
- Incentivar a substituição de equipamentos antigos por versões mais eficientes.
- Buscar incentivos fiscais e financeiros para estimular a transição da matriz energética.



**Objetivo:** Ampliar o uso de fontes renováveis de energia na indústria.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar deliberadamente a transição energética para fontes renováveis na indústria.

### **3.3. ECONOMIA CIRCULAR**



**Objetivo:** Melhorar a eficiência no uso dos recursos naturais, com base nos princípios da economia circular.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Apoiar a implementação da Lei nº 22.593 de 2024 de incentivo à economia circular em Goiás.
- Estimular a concretização do Pacto Goiano pela Economia Circular e Sustentabilidade, consolidando redes colaborativas, práticas circulares, fortalecendo a governança e a regulação.
- Fortalecer programas de educação ambiental e o engajamento social.



**Objetivo:** Aumentar a recuperação de resíduos como recursos de valor.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover a transição do modelo econômico linear para uma economia circular.



- Capacitar pequenas e médias indústrias nas práticas de como reutilizar, reparar, renovar, reciclar e regenerar produtos e materiais.
- Promover a busca permanente por novos designs e tecnologias capazes de tornar os produtos mais duráveis, fáceis de desmontar, reaproveitar e reinserir nas cadeias produtivas.



**Objetivo:** Universalizar a disposição adequada de resíduos sólidos não recuperáveis.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Apoiar a ampliação e modernização dos aterros sanitários para assegurar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos.
- Incentivar a implementação de usinas de tratamento e triagem, que contribuem para diminuir significativamente o volume de resíduos enviados aos aterros.
- Apoiar os municípios no cumprimento da legislação que prevê o encerramento dos lixões e aterros irregulares para eliminar riscos ambientais e sociais.
- Incentivar a criação e o fortalecimento de consórcios regionais e municipais para gestão de aterros sanitários.
- Estimular a participação da iniciativa privada, em parceria com o Estado e os municípios, na promoção do consumo consciente e reforçar o compromisso empresarial com a sustentabilidade.

## 4. COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL

A integração da economia brasileira ao comércio internacional possibilita a ampliação do mercado para os produtos domésticos, ao mesmo tempo que promove a diversificação das oportunidades de negócios, estimula a inovação e expande o intercâmbio de conhecimento e tecnologia.



### 4.1. COMPETITIVIDADE DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO

**Objetivo:** Aumentar a participação do Brasil nas exportações mundiais da indústria de transformação.

#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Implementar programas de internacionalização e fortalecimento da cultura exportadora, com foco na capacitação e suporte técnico para pequenas e médias empresas industriais.
- Ampliar a participação de empresas goianas em missões comerciais internacionais e rodadas de negócios no Brasil e no exterior.
- Desenvolver plataforma integrada de inteligência comercial e *matchmaking* internacional.
- Articular a implantação da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) em Goiás.

**Objetivo:** Ampliar o crédito à exportação.

#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estruturar um programa estadual de garantia para operações de exportação pré e pós-embarque voltado às micro e pequenas empresas industriais de Goiás.



- Ampliar o acesso das indústrias goianas às linhas de FINAME e BNDES Exim por meio de parcerias, capacitação, simplificação de processos e redução de exigências.
- Apoiar a criação de um Fundo Estadual de Risco para Exportações Industriais voltado à obtenção de crédito para internacionalização.



**Objetivo:** Reduzir o tempo médio de liberação das operações de comércio exterior.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover melhorias operacionais nos portos secos e pontos de fronteira, com foco no Porto Seco do DAIA (Anápolis) e corredores logísticos utilizados para acesso aos portos marítimos (Santos, Paranaguá, Itaqui).
- Apoiar a implementação de um relatório anual de gargalos logísticos com definição de prioridades e propostas de solução.
- Articular para garantir a inclusão de forma plena o ICMS no Portal Único de Comércio Exterior.

## **4.2. ELIMINAÇÃO DE BARREIRAS À EXPORTAÇÃO**



**Objetivo:** Monitorar a eficácia do sistema de eliminação e mitigação das medidas restritivas às exportações brasileiras.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Criar um painel de Barreiras e Competitividade Industrial em Goiás para monitorar, analisar e antecipar barreiras tarifárias, sanitárias, técnicas, logísticas e regulatórias.
- Incentivar a constituição de um Grupo de Trabalho Estadual permanente com foco na solução de problemas estruturais e operacionais relacionados ao comércio exterior para setores estratégicos.

## **4.3. ACORDOS INTERNACIONAIS**



**Objetivo:** Ampliar e modernizar a rede brasileira de acordos de livre comércio.



#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fortalecer a diplomacia empresarial de Goiás articulada com embaixadas, consulados e câmaras de comércio bilaterais.
- Construir uma agenda anual de missões comerciais setoriais internacionais para a indústria goiana.
- Estimular o mapeamento de setores estratégicos de Goiás com potencial de inserção em novos mercados internacionais.



#### 4.4. COMÉRCIO JUSTO

 **Objetivo:** Neutralizar os efeitos na economia brasileira de subsídios ilegais e distorcivos em terceiros mercados



##### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Capacitar indústrias goianas, especialmente pequenas e médias, para reconhecer práticas desleais e acessar os mecanismos legais de proteção disponíveis.
- Promover análise de impactos setoriais para apoiar ações antidumping e salvaguardas.
- Divulgar relatório anual de monitoramento de práticas desleais.

#### 4.5. INVESTIMENTO EXTERNO

 **Objetivo:** Ampliar a rede brasileira de ACFIs.



##### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar o estabelecimento de pacotes competitivos de incentivos para instalação de indústrias voltadas à exportação, integrando soluções de financiamento, infraestrutura, tecnologia e qualificação de mão de obra.
- Estruturar um portfólio de promoção e atração de investimentos voltado à expansão e modernização de Distritos Agroindustriais.
- Desenvolver Inteligência de Mercado para prospecção de investidores-âncora para Goiás.
- Promover a criação de hubs industriais exportadores em regiões estratégicas de Goiás integrados a logística multimodal e orientados a clusters produtivos.

 **Objetivo:** Ampliar e modernizar a rede brasileira de ADTs.



##### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Mapear os projetos de infraestrutura logística prioritários para facilitar o comércio exterior a partir de Goiás.
- Realizar advocacy para ampliação dos Acordos de Facilitação Logística (ADTs) e integração da infraestrutura goiana a corredores internacionais de exportação.
- Oferecer apoio institucional a Parcerias Público-Privadas (PPPs) e projetos ferroviários, rodoviários e multimodais estratégicos para integração logística do estado.



## 5. DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO

Para a indústria, promover o trabalho e o desenvolvimento humano representa a modernização do setor, estabelecendo um ambiente propício para a atração de investimento, promoção de inovações e para a construção de um futuro sustentável.



### 5.1. RELAÇÕES DE TRABALHO



**Objetivo:** Continuar a modernização das relações de trabalho.



#### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Apoiar a estruturação de um hub estratégico de apoio técnico, jurídico e prático em negociações coletivas.



**Objetivo:** Melhorar a relação empregado-empregador.



#### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Incentivar empresas menores para que alcancem a conformidade legal no que se refere à legislação trabalhista e relação com empregado.
- Fortalecer o diálogo com esferas legislativas, regulatória e sindical.
- Apoiar a criação e o fortalecimento de ferramentas para melhorar a relação empregado-empregador.



## 5.2 SAÚDE E SEGURANÇA

 **Objetivo:** Promover a saúde e prevenção de doenças crônicas dos trabalhadores e da população em geral.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

 **Objetivo:** Promover a segurança e saúde nos ambientes de trabalho.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ampliar o acesso da indústria a linhas de crédito e subsídios para a adoção de tecnologias avançadas de segurança no trabalho.
- Orientar e apoiar a participação de empresas industriais em editais que incentivem tecnologia, saúde e segurança do trabalho.
- Incentivar empresas para que alcancem a conformidade legal no que se refere à legislação trabalhista em saúde segurança no trabalho.
- Auxiliar as empresas industriais a reduzirem o absenteísmo provocado pelo adoecimento do trabalhador.
- Auxiliar as empresas industriais na implementação de programas de promoção da saúde.

 **Objetivo:** Promover o desenvolvimento competitivo de medicamentos, vacinas, testes, protocolos, equipamentos e serviços.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

## 5.3. PREVIDÊNCIA

 **Objetivo:** Promover a reabilitação profissional e readaptação dos trabalhadores.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Apoiar a criação de centros de reabilitação imersiva e reinserção produtiva, utilizando realidade virtual e aumentada para treinar trabalhadores afastados em ambientes de trabalho simulados.



**Objetivo:** Melhorar a governança do sistema de afastamentos.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



**Objetivo:** Reduzir a judicialização para concessão de aposentadoria especial.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a utilização de IA para identificar padrões e causas de afastamento em diferentes setores, subsidiando políticas públicas preventivas.

#### 5.4. DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO



**Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da diversidade, equidade e inclusão.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a criação de programas para indústrias para a inclusão da pessoa com deficiência, com certificação daquelas que comprovem a tentativa em cumprir as cotas.



**Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da equidade de gênero.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover a igualdade de gênero no mercado industrial, ampliando a presença e liderança feminina, e garantindo condições de trabalho equitativas e inclusivas para as mulheres em Goiás.



**Objetivo:** Aumentar a participação de mulheres em áreas STEM.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover a formação e ascensão de mulheres em posições de liderança em setores de alta tecnologia, com bolsas de estudo e programas de mentoria.



## 5.5. ACESSO À CULTURA E AO DESPORTO



**Objetivo:** Ampliar o acesso à cultura.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular o acesso à cultura como ferramenta educativa e inclusiva.
- Ampliar o acesso da indústria a linhas de crédito e subsídios para a programas esportivos e culturais por meio da participação em editais públicos.



**Objetivo:** Ampliar a prática de atividades físicas.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular o acesso de crianças e jovens às práticas esportivas como ferramenta lúdica de educação, inclusão, cidadania e para promoção da saúde.
- Estimular o acesso dos trabalhadores às práticas de atividades físicas esportivas visando a redução do sedentarismo, promoção da saúde e redução da incidência de doenças crônicas não transmissíveis.



## 6. DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

O direcionamento de esforços públicos e privados em prol do aprimoramento das propostas de iniciativas de Desenvolvimento produtivo, Tecnologia e Inovação tem potencial de fazer crescer a produtividade da economia brasileira, aumentando a competitividade do setor e gerando benefícios socioeconômicos para a indústria e o conjunto da economia brasileira.



### 6.1. DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO



**Objetivo:** Conferir protagonismo à indústria no crescimento econômico brasileiro.



#### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Incentivar Rodadas de Negócios de Fomento entre representantes de agências (Finep, Embrapii, Sebrae) e empresários industriais.



**Objetivo:** Desenvolver a cadeia produtiva em setores estratégicos, mais complexos e intensivos em tecnologia.



#### Iniciativas para o Mapa Estadual

- Elaborar um plano industrial de longo prazo com foco no desenvolvimento de cadeias produtivas.
- Estimular a modernização e a intensificação do uso de tecnologias avançadas nos processos produtivos das indústrias goianas.



## 6.2. CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

 **Objetivo:** Aumentar o investimento em inovação.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estreitar o relacionamento entre indústrias, startups, universidades e agentes de fomento.
- Apoiar a criação programa de capacitação técnica para 'traduzir' a linguagem de projetos de P&D para a linguagem de negócios do empresário, focando na redução de risco e retorno sobre investimento (ROI), combatendo a cultura de aversão ao risco.
- Apoiar a promoção de eventos, workshops e programas de sensibilização para a cultura da inovação.
- Estimular a inovação aplicada diretamente ao processo produtivo industrial.
- Apoiar a consolidação do estado de Goiás como um polo estratégico de inteligência artificial.

 **Objetivo:** Aperfeiçoar as políticas e regulamentações públicas de fomento à inovação.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Contribuir com o aprimoramento de leis, programas de incentivo e articular parcerias voltadas ao fortalecimento da política estadual de inovação.
- Apoiar tecnicamente as indústrias goianas na identificação, enquadramento e utilização dos instrumentos legais de incentivo à inovação.

## 6.3. PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NAS EMPRESAS

 **Objetivo:** Aumentar a produtividade da indústria brasileira.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular programas que apoiem melhorias de processo, automação e eficiência operacional.

 **Objetivo:** Incentivar o registro de patentes no Brasil.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sensibilizar as indústrias goianas quanto à importância da proteção da inovação.



**Objetivo:** Promover a transformação digital na indústria.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fomentar a infraestrutura de conectividade 5G nos distritos industriais para viabilizar a real implantação de sensores e IoT (*Internet of Things*).



**Objetivo:** Melhorar a qualidade da gestão empresarial do Brasil, com impactos positivos sobre a qualidade dos produtos.

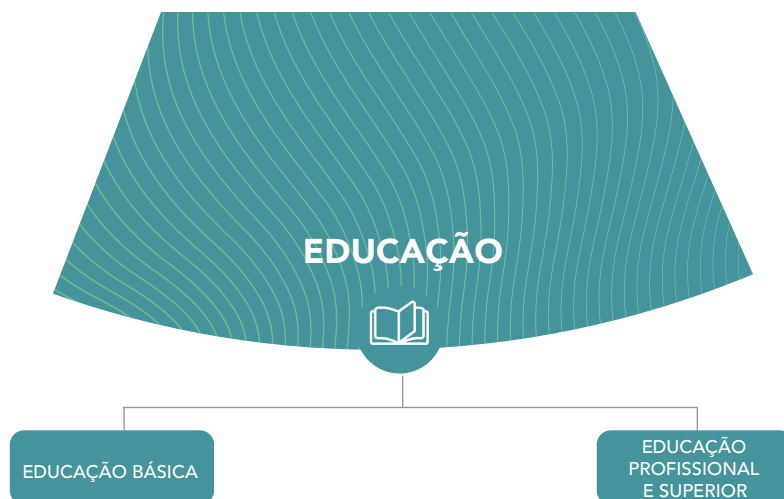


**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

## 7. EDUCAÇÃO

A educação, quando alinhada às demandas da indústria, desempenha papel transformador para a modernização e o desenvolvimento industrial brasileiro, impulsionando a competitividade e a produtividade do país.



### 7.1. EDUCAÇÃO BÁSICA

**Objetivo:** Elevar a qualidade da educação básica.

**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Inserir o “DNA Industrial” no currículo das escolas parceiras, focando não apenas em português/matemática, mas em competências atitudinais, civismo, empreendedorismo e visitas ao ambiente fabril.
- Integrar a cultura *maker*, robótica e desenvolvimento de competências socioemocionais ao currículo das escolas, alinhadas ao “DNA Industrial”.
- Estimular parcerias para recomposição de aprendizagem, utilizando a expertise e metodologias do Sistema Indústria.

**Objetivo:** Elevar a qualidade da educação básica - Nota média de matemática e ciências no PISA.

**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Expandir o modelo de parceria onde o SESI assume a gestão técnico-pedagógica e a direção de escolas públicas municipais, mantendo a infraestrutura e quadro de pessoal sob responsabilidade das prefeituras.
- Certificar diretores escolares da rede pública baseado no modelo de gestão por resultados do SESI.



**Objetivo:** Aprimorar a formação inicial e continuada dos professores.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Capacitar de forma contínua os docentes da rede em ágeis, ensino híbrido e tecnologias educacionais, transformando-os em mentores de inovação em sala de aula.



**Objetivo:** Ampliar as matrículas na EJA integrada à educação profissional.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



**Objetivo:** Melhorar a infraestrutura das escolas de educação básica.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Condicionar os contratos de gestão compartilhada à garantia de padrões mínimos de infraestrutura física e conectividade por parte do poder público municipal.



**Objetivo:** Melhorar a infraestrutura das escolas de educação básica (Índice de digitalização escolar (% do total de escolas brasileiras).



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

## 7.2. EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E SUPERIOR



**Objetivo:** Ampliar as matrículas no itinerário da formação técnica e profissional no ensino médio.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



**Objetivo:** Ampliar o número de matrículas na educação profissional e tecnológica.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Priorizar a atualização tecnológica e a reinserção de profissionais seniores no mercado de trabalho.



- Intensificar a captação de fundos nacionais e internacionais para subsidiar programas de qualificação em massa nos polos industriais estratégicos de Goiás.
- Conectar a Geração Z à inovação industrial por meio da utilização de gamificação, realidade aumentada e influenciadores digitais.
- Estimular a carreira técnica como caminho de alta tecnologia, rápida inserção e valorização salarial.

 **Objetivo:** Aumentar participação de alunos em cursos de ciência, tecnologia, engenharia e matemática.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

 **Objetivo:** Alinhar a educação profissional e superior às demandas do setor produtivo.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estruturar parceria estratégica com poder público para pessoas em vulnerabilidade social, visando suprir a escassez de mão de obra operacional na indústria goiana.
- Fortalecer a parceria com sindicatos patronais, conectando a oferta de cursos gratuitos diretamente às vagas de emprego em aberto.
- Incentivar a certificação profissional focado em demandas reais da agroindústria, logística, manufatura avançada e inovação.

 **Objetivo:** Aumentar a taxa de efetivação dos aprendizes na indústria.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Reestruturar o portfólio de Aprendizagem Profissional (Presencial/EaD) com ênfase em Trilhas Tecnológicas e áreas finalísticas para elevar a qualificação e garantir a efetivação dos aprendizes no parque industrial goiano.

 **Objetivo:** Aprimorar o nível de educação executiva dos gestores.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



**Objetivo:** Ampliar a participação de profissionais de nível técnico e superior (tecnologia e engenharia) na indústria.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fomentar pesquisa e desenvolvimento industrial via academia, desenvolvendo mestrados e doutorados profissionais customizados para resolver desafios reais das empresas.
- Ampliar a oferta de pós-graduações *in company* focadas em transição energética, manufatura avançada e transformação digital.



## 8. INFRAESTRUTURA

Fortalecer e expandir a infraestrutura nacional permite que o país crie bases sólidas para catalisar seu progresso, atrair investimentos e alcançar um desenvolvimento pleno e duradouro.



### 8.1. ENERGIA

**Objetivo:** Garantir o fornecimento de energia elétrica a preços competitivos para a indústria.

#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Identificar soluções para investimentos em infraestrutura elétrica, aprimoramento da qualidade do fornecimento e suporte à competitividade industrial junto às concessionárias.
- Promover a implementação de uma central de compras no mercado livre de energia, fortalecendo as negociações com comercializadoras para otimização dos custos não adequados.
- Debater políticas públicas relacionadas às diversas matrizes energéticas de Goiás, ampliando a sustentabilidade e a segurança energética.
- Monitorar rigorosamente os indicadores de desempenho (DEC e FEC) da distribuidora de energia em Goiás e os investimentos realizados para mitigação de falhas e melhoria contínua dos serviços.
- Propor a elaboração de análise prospectiva das demandas de carga elétrica em diferentes municípios para um horizonte de 10 anos.
- Estimular a criação de política pública para incentivar a produção de biomassa.

**Objetivo:** Garantir o fornecimento de gás natural a preços competitivos para a indústria.

#### **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fomentar investimentos em infraestrutura de gás, biogás e biometano em Goiás e posicionar o estado no ranking do mercado livre de gás natural (RelivRe).



- Estimular a realização de levantamentos técnicos e estudos direcionados às indústrias consumidoras de gás natural, identificando demandas e otimizando a expansão da rede de distribuição.
- Promover debates sobre integração de gás natural e biometano, fomentando investimentos na produção local de biogás e biometano como fornecimento alternativo e sustentável.



**Novo Objetivo:** Garantir a qualidade do fornecimento de energia.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

## 8.2. TRANSPORTE E LOGÍSTICA



**Objetivo:** Aumentar os investimentos em infraestrutura de transportes.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular investimentos estratégicos que ampliem a qualidade, segurança e capacidade dos modais.
- Apoiar a modelagem de PPPs e concessões estaduais para obras de alto valor, como duplicação e manutenção rodoviárias.
- Estimular a adoção de práticas de reserva de áreas para futuras obras de infraestrutura.
- Incentivar a instalação de estruturas logísticas de transporte por dutos para etanol, gás e outros combustíveis e biocombustíveis.
- Fortalecer a integração entre os aeroportos regionais com os demais modais de transporte para passageiros e carga.
- Estimular a criação de aeródromos com estrutura para pousos e decolagens noturnos.



**Objetivo:** Modernizar a infraestrutura das rodovias.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fortalecer o monitoramento da qualidade da malha rodoviária.
- Defender a ampliação de investimentos nas rodovias goianas.
- Acompanhar o ritmo das obras de pavimentação, restauração, duplicação e melhorias funcionais da malha rodoviária.



- Apoiar a conclusão definitiva do Anel Viário da Região Metropolitana de Goiânia e do desvio da BR153/060, no contorno urbano de Goiânia.
- Fomentar projetos de pavimentação rígida (concreto) em eixos de escoamento de safra pesada (Sudoeste Goiano).
- Fazer a defesa de interesses da indústria goiana para com os novos concessionários de todos os modais.

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura das ferrovias.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar uma maior competição no modal ferroviário.
- Estimular investimentos em manutenção, expansão e otimização operacional da malha ferroviária e a integração multimodal junto às concessionárias.
- Monitorar permanentemente os indicadores de desempenho das concessionárias (capacidade de carga e disponibilidade de terminais).
- Auxiliar na viabilização da conexão operacional entre a Ferrovia Norte-Sul (FNS) e a FICO – Ferrovia de Integração do Centro Oeste (Mara Rosa).
- Apoiar a ampliação dos terminais de cargas de conexão intermodal.
- Estimular estudo de viabilidade de ferrovia para conectar Rio Verde (GO) a Alto Taquari (MT).

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura de transportes aquaviários.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Defender junto à ANTAQ e órgãos reguladores (DNIT) a continuidade das intervenções de manutenção, derrocamento, dragagem e outras ações para garantir a navegabilidade na Hidrovia Paranaíba Paraná Tietê.

 **Objetivo:** Melhorar a eficiência dos serviços logísticos.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover ações de integração entre os modais goianos e os portos de escoamento de produção.
- Fortalecer o Consórcio Planalto Central com a missão de contribuir para o desenvolvimento econômico e social integrado dos estados membros, com ênfase na discussão e projetos relacionados à infraestrutura logística integrada.



- Apoiar a elaboração de um *masterplan* para o desenvolvimento do Vale do Araguaia.
- Estimular o aumento da capacidade de armazenagem de grãos em Goiás, tanto pelo setor público como pelo privado.

### 8.3. MOBILIDADE URBANA



**Objetivo:** Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Investimento.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a implementação de soluções integradas de mobilidade em Goiânia, priorizando transporte coletivo, modais não motorizados e gestão inteligente de tráfego.
- Monitorar a execução do Programa Nova Mobilidade, incluindo a implantação do Anel Viário, conceito de metronização nos corredores BRT Leste-Oeste e Norte-Sul.



**Objetivo:** Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Planejamento.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

### 8.4. SANEAMENTO



**Objetivo:** Universalizar o acesso ao saneamento básico - Oferta de água potável.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Apoiar o investimento em sistemas produtores, redes de distribuição e integração de mananciais (João Leite, Meia Ponte), atendendo as demandas industriais e municípios não atendidos.



**Objetivo:** Universalizar o acesso ao saneamento básico - Coleta e tratamento de esgoto.



**Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Defender a realização de investimentos de coleta e tratamento de esgoto em todos os municípios goianos.

 **Objetivo:** Aumentar qualidade e eficiência na prestação dos serviços de Saneamento Básico. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Defender a realização de investimentos em todos os municípios goianos administrados pela concessionária.
- Acompanhar indicadores de melhoria e evolução do Saneamento Básico de Goiás, junto ao SINISA.
- Incentivar a implementação dos sistemas de água de reuso em larga escala nos distritos industriais.

## 8.5. INFRAESTRUTURA DIGITAL

 **Objetivo:** Aumentar a conectividade e o acesso à internet. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular a expansão da rede de internet de alta velocidade para os Distritos Agroindustriais para melhor conectividade.

 **Objetivo:** Expandir a rede 5G. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.

 **Objetivo:** Reduzir a dependência de satélites estrangeiros. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Sem iniciativas estaduais.



## AGRADECIMENTOS

Agradecimentos à equipe interna da Federação das Indústrias do Estado de Goiás, aos colaboradores das instituições do SESI, SENAI e IEL; e a todos aqueles que contribuíram para a construção deste documento de alguma forma. Seu esforço e dedicação foram fundamentais na construção do Mapa Estratégico da Indústria de Goiás.

### DIRETORIA

|                                                      |                                   |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Presidente:                                          | André Luiz Baptista Lins Rocha    |
| 1º Vice-Presidente:                                  | Flávio Santana Rassi              |
| 2º Vice-Presidente:                                  | Emílio Carlos Bittar              |
| 1º Diretor Secretário:                               | Célio Eustáquio de Moura          |
| 2º Diretor Secretário:                               | Jerry Alexandre de Oliveira Paula |
| 1º Diretor Financeiro:                               | Heribaldo Egídio da Silva         |
| 2º Diretor Financeiro:                               | José Divino Arruda                |
| Presidente da FIEG Regional Anápolis:                | Wilson de Oliveira                |
| Superintendente da FIEG:                             | Lenner Rocha                      |
| Superintendente do SESI e Diretor Regional do SENAI: | Paulo Vargas                      |
| Superintendente do IEL:                              | Humberto Rodrigues Oliveira       |

### DIRETORIA PLENA

1. Antônio Benedito dos Santos
2. Álvaro Otávio Dantas Maia
3. Cezar Valmor Mortari
4. Dercilene Pereira Fonseca Fernandes
5. Edilson Borges de Sousa
6. Heitor de Oliveira Nato Neto
7. Ian Moreira Silva
8. Jair José de Alcântara
9. Jair José Antônio Borges
10. Jaques Jamil Silvério
11. José Luiz Martins Abuli
12. Laerte Simão
13. Leandro Luiz Stival Ferreira
14. Luiz Antônio Nogueira
15. Luiz Antônio Vessani
16. Luiz Carlos Borges
17. Luiza de Cássia Alencar de Siqueira
26. Nilo Bernardino Gomes
27. Sérgio Scodro



## DIRETORES SUPLENTE

1. Carlos Roberto Viana
2. César Helou
3. Itair Nunes de Lima
4. Sarkis Nabi Curi
5. Anastacios Apostolos Dagios
6. Jaime Canedo
7. Marduk Duarte
8. Alysson José Nogueira
9. Olympio José Abrão
10. Pedro de Sousa Cunha Júnior
11. Naldo Alves Mundin
12. Ivan Pereira da Silva
13. Leopoldo Moreira Neto
14. Lúcio Monteiro dos Santos

## Conselhos Temáticos e Câmaras Setoriais

|                                                                   |                                   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Conselho Temático de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação:      | Pres. Luciano Lacerda             |
| Conselho Temático de Meio Ambiente e Sustentabilidade:            | Pres. Flávio Santana Rassi        |
| Conselho Temático de Infraestrutura:                              | Pres. Célio Eustáquio de Moura    |
| Conselho Temático de Relações do Trabalho e Inclusão:             | Pres. Lorena Blanco               |
| Conselho Temático de Micro e Pequena Empresa:                     | Pres. Jaime Canedo                |
| Conselho Temático da Agroindústria:                               | Pres. Marduk Duarte               |
| Conselho Temático de Comércio Exterior e Negócios Internacionais: | Pres. William O'Dwyer             |
| Conselho Temático Fieg Jovem:                                     | Pres. Lucas Bernardino            |
| Conselho Temático de Assuntos Tributários:                        | Pres. Eduardo Zuppani             |
| Conselho Temático de Assuntos Legislativos:                       | Pres. André Rocha                 |
| Fieg + Solidária:                                                 | Pres. de Honra Priscila Rassi     |
| Câmara Setorial de Mineração:                                     | Pres. Itair Nunes                 |
| Câmara Setorial da Indústria da Construção:                       | Pres. Sarkis Nabi Curi            |
| Câmara Setorial de Alimentos e Bebidas:                           | Pres. Marcelo Costa               |
| Comitê da Indústria de Defesa e Segurança de Goiás:               | Pres. Anastacios Apostolos Dagios |
| Câmara Setorial da Moda:                                          | Pres. Edilson Borges              |

**Equipe técnica**

Adriano Marquez Leite  
André Galhardo  
André Correia Mendes  
André Luis Alves da Silva Junior  
Bruno de Araújo Godinho  
Claudemir José Bonatto  
Cláudio Henrique Oliveira  
Diego Freire Vieira  
Elaine Farinelli  
Gabriela de Val  
Gabriela Rodrigues Parreira  
Juliana Tormin  
Kárita de Oliveira Flor  
Leandro Gondim  
Lorena Blanco  
Luciana Machado Martins  
Pedro Henrique Costa Neves  
Sabrina Alves da Costa  
Sayonara de Castro Brotherhood  
Taynan Alexandre Camilo

**Agradecimentos à equipe interna da CNI, do SESI, SENAI e IEL, ao esforço e dedicação na construção do Mapa de Goiás, com especial atenção a:**

|                                     |                                          |
|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Afonso de Carvalho Costa Lopes      | Luiza Ferreira Tacca                     |
| Aline Veras de Araújo               | Maite Sarmet Moreira Smiderle Mello      |
| Amílcar Lopes do Prado Ganzelevtch  | Marcos Abreu Torres                      |
| Ana Luiza Snoeck Neiva do Amaral    | Marcus Gabriel da Silva                  |
| Anna Paula Pereira de Souza Brandao | Mariana da Costa Ferreira Lodder         |
| Brenda Parada Granados              | Mario Augusto de Campos Cardoso          |
| Cassia Pedrosa Cajueiro             | Michelle Peters Soares                   |
| Constanza Negri Biasutti            | Michelle Queiroz de Moura Pescara        |
| Desiree Teixeira Farias             | Naiara Priscila Santos                   |
| Diego Rafael Laurindo de Souza      | Pablo Rolim Carneiro                     |
| Ellen Cruz Felizari                 | Paula Bogossian                          |
| Euder Santana de Souza              | Paula Duarte Bosso Schnor                |
| Fatima Videira da Cunha             | Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim    |
| Felipe Esteves Pinto Morgado        | Pietra Paraense Mauro                    |
| Fernanda Cristina Magalhaes         | Priscila Maria Wanderley Pereira         |
| Gabriela Fernandes Vieira           | Raquel Ferreira Sena                     |
| Iara Ferreira Braga                 | Ronnie Sa Pimentel                       |
| Juliana Lucena do Nascimento        | Samantha Ferreira e Cunha                |
| Juliana Velasques de Melo Oyama     | Sarah Saldanha de Lima Ferreira Oliveira |
| Luciana Dogakiuchi Silva            | Vanessa Sorda Frason                     |



## **SINDICATOS FILIADOS À FIEG**

### **SIFAÇÚCAR**

Sindicato da Indústria de Fabricação de Açúcar do Estado de Goiás

*Pres. Marcelo de Freitas Barbosa*

*Pres. Executivo: André Luiz Baptista Lins Rocha*

### **SIFAEG**

Sindicato da Indústria de Fabricação de Etanol do Estado de Goiás

*Pres. Marcelo de Freitas Barbosa*

*Pres. Executivo: André Luiz Baptista Lins Rocha*

### **SINDIENERGIAS**

Sindicato da Indústria de Energia do Estado de Goiás

*Pres. Célio Eustáquio de Moura*

### **SINDIREPA**

Sindicato da Indústria de Reparação de Veículos e Acessórios do Estado de Goiás

*Pres. Mário Barbosa de Arruda*

### **SINDIAREIA**

Sindicato da Indústria de Mineração Sustentável de Areia do Estado de Goiás

*Pres. Luiz Carlos Borges*

### **SINDALIMENTOS**

Sindicato das Indústrias de Alimentação de Anápolis

*Pres. Wilson de Oliveira*

### **SIAEG**

Sindicato das Indústrias de Alimentação no Estado De Goiás

*Pres. Antônio Benedito dos Santos*

*Pres. executiva: Thais Santos*

### **SINDICALCE**

Sind. das Indústrias de Calçados, Bolsas, Selarias, Artefatos e Acessórios do Estado de Goiás

*Pres. Elvis Roberson Pinto*

### **SINCAL**

Sindicato das Indústrias de Calcário, Cal e Derivados dos Estados de GO, TO e DF.

*Pres. Nilo Bernardino Gomes*

### **SINDICARNE**

Sindicato das Indústrias de Carnes e Derivados no Estado de Goiás

*Pres. Leandro Stival*

### **SINDICER**

Sindicato das Indústrias de Cerâmica do Estado de Goiás

*Pres. Itair Nunes de Lima Júnior*

### **SINROUPAS**

Sindicato das Indústrias de Confeções de Roupas em Geral de Goiânia

*Pres. Edilson Borges de Sousa*

### **SINDUSCON-GO**

Sindicato da Indústria da Construção no Estado de Goiás

*Pres. Hidebrair Henrique de Freitas*

### **SINDUSCON ANÁPOLIS**

Sindicato das Indústrias de Construção e do Mobiliário de Anápolis

*Pres. Luiz Antônio Oliveira Rosa*

**SINDICURTUME**

Sindicato das Indústrias de Curtumes e Correlatos do Estado de Goiás

*Pres. Emílio Carlos Bittar*

**SINDIGESSO**

Sindicato das Indústrias de Gesso, Decorações, Estuques e Ornatos do Estado de Goiás

*Pres. Erick Vieira Neves*

**SINDILEITE**

Sindicato das Indústrias de Laticínios no Estado de Goiás

*Pres. Jair José Antônio Borges*

**SIMPLAGO**

Sindicato das Indústrias de Material Plástico no Estado de Goiás

*Pres. Marcelo José Carneiro*

**SINDMÓVEIS**

Sindicato das Indústrias de Móveis e Artefatos de Madeira no Estado de Goiás

*Pres. Ivan Pereira da Silva*

**SINDIPÃO**

Sindicato das Indústrias de Panificação e Confeitaria no Estado de Goiás

*Pres. Silvío Cipriano Moreira*

**SINPROCIMENTO**

Sindicato das Indústrias de Produtos de Cimento do Estado de Goiás

*Pres. Rafael Tangerino*

**SIMAGRAN**

Sindicato das Indústrias de Rochas Ornamentais do Estado de Goiás

*Pres. Eliton Rodrigues Fernandes*

*Pres. Executiva: Abadia Gomes*

**SINCAFÉ**

Sindicato das Indústrias de Torrefação e Moagem de Café no Estado de Goiás

*Pres. Jaques Jamil Silvério*

**SIAGO**

Sindicato das Indústrias do Arroz no Estado de Goiás

*Pres. Jerry Alexandre de Oliveira Paula*

**SIVA**

Sindicato das Indústrias do Vestuário de Anápolis

*Pres. Luíza de Cássia Alencar Siqueira*

**SINVEST**

Sindicato das Indústrias do Vestuário no Estado de Goiás

*Pres. José Divino Arruda*

**SINDIBRITA**

Sindicato das Indústrias Extrativas de Pedreiras do Estado de Goiás, Tocantins e Distrito Federal

*Pres. Pedro Fábio Rassi*

**MINDE**

Sindicato das Indústrias de Mineração GO e DF

*Pres. Luiz Antônio Vessani*

**SINDIFARGO**

Sindicato das Indústrias Farmacêuticas do Estado de Goiás

*Pres. Marcelo Reis Perillo*

*Pres. Executivo: Marçal Henrique Soares*

**SIGEGO**

Sindicato das Indústrias Gráficas no Estado de Goiás

*Pres. Marcos Antônio do Carmo*

**SIMMEA**

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Anápolis

*Pres. Ian Moreira Silva*

**SIMELGO**

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Estado de Goiás

*Pres. Silvio de Sousa Naves*

**SIMESGO**

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Sudoeste Goiano

*Pres. Ricardo de Souza*

**SINDQUÍMICA**

Sindicato das Indústrias Químicas no Estado de Goiás

*Pres. Lino Alves Ferreira*

**SINDTRIGO**

Sindicato dos Moinhos de Trigo da Região Centro-Oeste

*Pres. Sérgio Scodro*

**CNI**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*  
Presidente

**DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL**

*Jefferson de Oliveira Gomes*  
Diretor

*Mário Sérgio Carraro Telles*  
Diretor Adjunto

**SUPERINTENDÊNCIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL**

*Fabricio Silveira*  
Superintendente

**GERÊNCIA DE ESTRATÉGIA E COMPETITIVIDADE****Coordenação do Projeto de Elaboração do Mapa Estratégico do Estado de Goiás**

*Fabricio Silveira*  
*Cássia Pedrosa Cajueiro*  
*Amílcar Lopes do Prado Ganzelevitch Gramacho*  
*Luíza Ferreira Tacca*  
*Maitê Sarmet Moreira Smiderle Mello*

**SUPERINTENDÊNCIA DE ECONOMIA**

*Márcio Guerra Amorim*  
Superintendente

*Carla Regina Pereira Gadelha*  
Produção editorial e Diagramação

**DIRETORIA CORPORATIVA**

*Cid Carvalho Vianna*  
Diretor

**SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO**

*Renato Paiva*  
Superintendente

**GERÊNCIA DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA**

*Priscila Lopes Cavichioli*  
Gerente

*Alberto Nemoto Yamaguti*  
Normalização

---

**Advance Estratégia**  
Consultoria

 [www.cni.com.br](http://www.cni.com.br)

 [/cnibrasil](https://www.facebook.com/cnibrasil)

 [/cni\\_br](https://twitter.com/cni_br)

 [/cnibr](https://www.instagram.com/cnibr)

 [/cniweb](https://www.youtube.com/cniweb)

 [/cni-brasil](https://www.linkedin.com/company/cni-brasil)

**FIEG** *Federação das  
Indústrias do Estado  
de Goiás*

**CNI** *Confederação  
Nacional  
da Indústria*